

IZVEŠTAJ O RADU ODBORA ZA RAZVOJ TENISA ZA 2023. GODINU

Na sednici UO TSS, održanoj 21.02.2023. godine, donešena je odluka o formiranju Odbora za razvoj tenisa u Srbiji (u daljem tekstu Odbora), kao i odluka o usvajanju Projekta „Razvoj tenisa u Srbiji” (u daljem tekstu Projekat).

Samim Projekatom definisani su ciljevi i zadaci Odbora, smernice za dalji razvoj Školskog tenisa i Tenisa 10s, način implementacije, dinamika realizacije, monitoring kao i prava, dužnosti i obaveze svih članova Odbora koji učesvuju u realizaciji projektnih zadataka.

Članovi Odbora:

- Radoje Poleksić, predsednik odbora,
- Dr Tamara Kovačević, Supervizor programa Tenis 10s,
- Nela Spasojević, supervizor programa Tenis u školama

Odbor je imenovao kordinate regiona:

- Marija Zarić- region Beograd
- Ivan Surlić – region Vojvodina
- Zorica Petrov Cvetković – region ŠIZS
- Ilija Paunović – region Istočna Srbija

I ŠKOLSKI TENIS

U cilju promocije i razvoja tenisa u Srbiji, Teniski savez Srbije je 2019. godine u saradnji sa ministarstvom prosvete pokrenuo Projekat „Tenis u školama“. Primarni cilj Projekta je bio da se deca prvih i drugih razreda upoznaju sa tenisom, zavole ga i u perspektivi u što većem broju počnu trenirati u nekom od teniskih klubovima.

Projekat je naišao na veliki odziv kod dece, kojoj je omogućeno potpuno besplatno bavljenje tenisom u svojim osnovnim školama. U školskoj 2022/23. godini, u Programu je učestvovalo **1114 dece iz 25 osnovnih škola širom Srbije.**

Po izveštajima dobijenim od strane trenera i nastavnika koji su učestvovali u sprovođenju Projekta, tokom prvog polugodišta **u teniske klubove je počelo sa treniranjem 11 dece ili 1% od ukupnog broja.**

Od 01.03.2023. godine, Projekat „Tenis u Školama“ je integrisan sa Programom „Tenis 10 s“ u jedinstveni Projekat „Razvoj tenisa u Srbiji“ u nadležnosti novoformiranog Odbor za razvoj tenisa u Srbiji. Analizom zatečenog stanja, kao glavni uzročnici slabih rezultata markirani su izostanak monitoringa, nedostatak motivacije i samoinicijative kod trenera koji su neposredno učestvovali u implementaciji, kao i loš odabir osnovnih škola koje su uključene u Projekat „Tenis u Školama“.

Posle preduzimanja niza mera i radnji, na kraju školske 2023. godine, imali smo značajan napredak po pitanju broja dece koja su počela da treniraju tenis, tako da je broj dece porastao sa **11 na 58 dece(u procentima gledano,sa 1% na 5%).**

U aprilu mesecu **održan je konstruktivan sastanak sa Pomoćnikom ministra za predškolsko i osnovno obrazovanje**, g-dinom Milanom Pašićem, na kojem smo definisali naredne korake na unapređenju saradnje ministarstva prosvete i TSS.

U julu mesecu, Ministarstvu prosvete **podnešen je Zahtev za reviziju spiska škola** koje su uključene u Projekat „Tenis u školama“. Takođe, pomoćnik ministra nas je uputio na Institut za ženski sport, koji vodi naš proslavljeni trener Marina Maljković, a koji podržava više devojčica u sportu. Ideja je bila da se uspostavi saradnja sa ovom organizacijom u cilju snažnije promocije tenisa među devojčicama. Kontaktirali smo Fondaciju Marine Maljković i održali jedan sastanak na kojem smo izneli našu zainteresovanost za uključivanje u pomenuti projekat. Povratni odgovor nismo još dobili.

Veliki broj škola koje su bile u Projektu „Tenis u školama“, u svojoj blizini nisu imale teniski klub sa kojim bi ostvarili eventualnu saradnju i zajednički doprineli razvoju i prosperitetu tenisa u Srbiji. Zbog toga smo doneli odluku da Ministarstvu prosvete predložimo **reviziju spiska osnovnih škola** koje učestvuju u Projektu „Tenis u školama“. Predlog sa detaljnim obrazloženjem neophodnosti revizije, Ministarstvu prosvete smo **dostavili 13. jula 2023. godine.** E-mail sa odlukom Ministarstva prosvete da je revizija odobrena, dobili smo 28. avgusta 2023. godine. Revizijom je iz Programa **isključeno 10 osnovnih škola a uključeno 8 novih škola**, tako da smo sa **25 smanjili na 23 osnovne škole.** S obzirom da smo odluku o reviziji škola dobili krajem avgusta, težište aktivnosti u septembru su bile priprema novih škola za uključivanje u Projekat. Priprema se prevashodno odnosila na prebacanje sredstava i opreme potrebne za rad iz škola koje su isključene iz Projekta u novouključenim škole.

Usled veoma kratkog roka koji smo imali, kao i povećanog obima aktivnosti u septembru, nismo uspeli da sprovedemo edukaciju novih nastavnika. U odredjenom broju škola smo zanovili sredstva i opremu.

Takođe, u cilju smanjivanja troškova ovog Projekta, Odbor je doneo odluku da **troškove angažovanja trenera** u školama koje su revizijom ušle u Projekat, **snose teniski klubovi iz kojih treneri dolaze.**

Na kraju prvog polugodišta 2023/24 godine, u Program se učlanilo **937 učenika** (800 iz prvog i 137 iz drugog razreda). Od toga je **44 dece prešlo u teniske klubove,** što takodje predstavlja nešto manje od **5%** od ukupnog broja dece u Projektu.

Na kraju školske 2023/24 godine, po podacima dobijenim od strane trenera koji su učestvovali u realizaciji Programa, ukupno je **u teniske klubove prešlo 70 dece,** što predstavlja **oko 7.5%** od ukupnog broja učenika koji su učestvovali u Programu.

Za realizaciju Programa „Tenis u školama”, TSS je u 2023. godini izvojio **2.922.647,56 dinara,** što predstavlja više od **30% od ukupno utrošenih sredstava** na realizaciji ostalih aktivnosti obuhvaćenih ovim Projektom u 2023. godini.

Iz gore navedenog činjeničnog stanja se može zaključiti da su **ostvareni rezultati u okviru projektovanih.** Međutim, uzimajući u obzir angažovane ljudske, materijalne, kao i finansijske resurse, smatram da Program tenis u školama **nije opravdao očekivanja.** Imajući u vidu finansijsku situaciju u kojoj se nalazi TSS, **dosadašnji model implementacije ovog Programa smatram neodrživim,** te ga kao takvog treba **redefinisati i prilagoditi realnim potrebama i mogućnostima TSS i teniskih klubova.**

II TENIS 10 S

Početkom 2023. godine, uz pomoć dostupnih izveštaja o uspešnosti sprovođenja Programa 10 s, izvršili smo analizu trenutnog stanja i došli smo do odredjenih zaključaka, koji su nam poslužili kao smernice prilikom definisanja budućeg plana i programa. **Kao ključne probleme, koji su negativno uticali na opšte stanje u Tenisu 10s,** markirali smo:

- Izostanak monitoringa;
- Nezainteresovanost klubova i trenera;
- Interakcija klubova i trenera sa roditeljima i decom na niskom nivou;
- Nedovoljno preciziran Pravilnik takmičenja 10 s;

- Nedosljednost u primeni Pravilnika takmičenja 10s;
- Neredovno ažuriranje rang lista i lista dostignuća 10s;
- Delegiranje neiskusnih sudija za vođenje zelenih turnira;
- Dramatično mali broj trenera obučениh za ulogu kordinatora turnira na narandzastom i crvenom nivou;
- Organizacija turnira na veoma niskom nivou;
- Nesinhronizovanost kalendara TSS sa regionalnim kalendarom takmičenja.

Aktivnosti realizovane u cilju prevazilaženja postojećih problema

1. Sastanak teniskih klubova i trenera u organizaciji Odbora

Jedna od prvih aktivnosti Odbora, bila je organizacija **sastanka teniskih klubova i trenera**. Sastanak je održan u Beogradu 22.03.2023. godine, u hotelu Central Point u Beogradu.

Sastanku su prisustvovali članovi rukovodstva TSS, na čelu sa predsednikom Mirkom Petrovićem, predsednici Odbora i 35 predstavnika teniskih klubova i trenera.

Primarni cilj sastanka bio je upoznavanje teniskih klubova, trenera i teniskih radnika sa Projektom – Razvoj tenisa u Srbiji, analiza trenutnog stanju u tenisu u Srbiji i upoznavanje sa aktuelnom problematikom u teniskim klubovima u Srbiji.

Sastanak je protekao u fer i korektnoj atmosferi, sa dosta sadržajnih izlaganja i konkretnih predloga od strane predstavnika klubova.

2. Izmene i dopune Pravilnika o takmičenju TSS 10s

Iz razgovora sa organizatorima turnira iz kalendara 10s, trenerima, decom i roditeljima došli smo do zaključka da se **turniri ne organizuju u skladu sa Pravilnikom takmičenja TSS 10s**, što je dovodilo do konfuzije i opravdanog nezadovoljstva dece i roditelja. Sva ta dešavanja su jasno ukazivala **da određene oblasti Pravilnika nisu precizno definisane**, kao i da **veliki broj klubova ne poštuje odredbe Pravilnika prilikom organizacije turnira**.

Posle detaljnih analiza, **Pravilnik smo prilagodili uzrastu dece, a uvedene su i određene novine koje su znatno doprinele unapređenju takmičenja**. Izmene i dopune Pravilnika su se najviše odnosile na:

- Format takmičenja;
- Odredbe koji se tiču uvođenja i organizacije Ekipnog takmičenja-zeleni nivo;

- Deci do 11 godina, pod određenim uslovima, dozvoli smo učešće na turnirima zelenog nivoa.

Takodje, u cilju dosledne primene Pravilnika, posebno kada je u pitanju organizacija turnira, definisali smo **protokol za organizaciju turnira**, gde smo uz kontinuirani monitoring uspeli da napravimo regularan takmičarski ambijent tokom organizacije turnira. U saradnji sa Trenerskim odborom izvršili smo **određene korekcije u Planu i program seminara za trenere**, po kojima su svi polaznici za D licencu obavezani da se upoznaju sa novim Pravilnikom.

3. Organizacija turnira

***Turniri u vlasništvu TSS**

U periodu od **sredine maja do početka oktobra 2023. godine**, Odbor je u saradnji sa teniskim klubovima organizovao 9 turnira pod direktnim pokroviteljstvom TSS:

- **Kup Srbije-zeleni nivo;**
- **7 Grand Prix turnira iz serije 10s;**
- **Ekipno prvenstvo- zeleni nivo.**

Opšta ocena je da je **priprema, organizacija i realizacija turnira evoluirala iz turnira u turnir** i bivala sve bolja. To je doprinelo **sve većem odzivu dece iz turnira u turnir**, da bi smo na **završnom turniru na terenima TA Tipsarević imali više od 220 učesnika**, što je **apsolutni rekord** kada su u pitanju takmičenja 10s.

Kup Srbije je, uz **intoniranje himne i podizanje zastave Republike Srbije**, otvorio **predsednik TSS Mirko Petrović**. Turnir je **protekao u sjajnoj atmosferi**, bez ijednog incidenta. Po završetku takmičarskog dela turnira, u sklopu **završne ceremonije turnira**, najboljim akterima su pored **pehara i medalja**, dodeljene i **druge prigodne nagrade**.

Prvi put u istoriji srpskog tenisa, u saradnji sa **direktorom ekipnih prvenstava Stefanom Čukićem**, **veoma uspešno smo organizovali Ekipno prvenstvo-zeleni nivo**. Na Ekipnom prvenstvu učestvovala su **23 najbolje ekipe** iz cele Srbije (jedna ekipa odustala na dan takmičenja). Ekipe su bile sastavljene od **devojčica i dečaka** i **po prvi put se igao mix-dubl**. U pauzama takmičarskog dela, **deca su imala priliku da treniraju sa našim juniorskim reprezentativcima**.

Svi gore navedeni turnire su **subvencionisani od strane TSS** u ukupnom iznosu od **4.532.148,73 din**.

*** Reginalni turniri**

<i>region</i>	<i>crveni</i>	<i>narandzasti</i>	<i>zeleni</i>	<i>ukupno</i>
<i>Beograd</i>	8	15	23	46
<i>Vojvodina</i>	9	13	7	29
<i>ŠIZS</i>	7	7	9	23
<i>Istočna Srbija</i>	4	4	1	9
<i>Ukupno</i>	28	39	40	107

4. Analiza održanih turnira

Organizacijom turnira iz serije Grand Prix, evidentno su postignuti sjajni rezultati na polju povećanja broja dece na turnirima i uopšte na popularizaciji tenisa u Srbiji. Međutim, u prvom periodu smo imali i određenih nus pojava, koje su se uglavnom odnosile na znatan pad interesovanja dece za regionalne turnire. Glavni razlozi koji su doveli do ove pojave su:

- Atraktivnost Grand Prix turnira;
- Rang liste i liste dostignuća nisu ažurirane u skladu sa postignutim rezultatima na svim turnirima, već samo sa turnira koji su u vlasništvu TSS.

Time su, uslovno rečeno, mali klubovi (klubovi sa manjim infrastrukturnim resursima) u izvesnoj meri lišeni dela prihoda koji im je dolazio od organizacije ovakvih turnira.

Kako bi smo u narednom period **smanjili negativne efekte** ove pojave, koji bi u perspektivi mogli dovesti do otežanog funkcionisanja klubova koji organizuju regionalne turnire, u saradnji sa Takmičarskim odborom, doneli smo sledeće odluke:

- Redukovati broj Gran Prix turnira sa 8 na 6;
- Rang liste i liste dostignuća ažurirati u skladu sa ostvarenim rezultatima na svim turnirima(u protekloj godini ažurirani su samo rezultati sa turnira iz kalendara TSS);
- Sinhronizovati kalendar takmičenja TSS sa regionalnim kalendarom;
- Smanjiti format takmičenja na zelenom i narandzastom nivou;
- Predlog regionima da broj turnira svedu na 11 godišnje (svaki nivo po 11);

Kada su u pitanju **regionalni turniri**, gde je stanje po pitanju **organizacije i primene Pravidnika o takmičenju TSS 10s** bilo alarmantno, može se konstatovati da je napravljen znatan pomak, te da **možemo biti zadovoljni trenutnim stanjem.**

5. Mere i radnje sprovedene u cilju suzbijanja nesportskog ponašanja na turnirima

Jedan od težišnih zadataka od krucijalne važnosti za stvaranje regularnog ambijenta za odvijanje trenaznog i takmičarskog procesa, svakako je bio **iskorenjivanje različitih oblika nasilja i nedoličnog ponašanja** u teniskim centrima i na turnirima.

Prilikom realizacije projektnih aktivnosti vezano za ovaj zadatak, težište smo stavili na **edukaciji trenera, dece i njihovih roditelja**. U okviru toga preduzete su sledeće aktivnosti:

- U saradnji sa Trenerskim odborom, tačnije sa dr Tamarom Kovačević (koja je inače i supervisor 10 s) i Dušanom Milojkovićem, **novi Pralvilnik takmičenja 10s uvršten je u plan i program prilikom pohađanja seminara za C licencu** (od 2023 godine C i D licence su odjedinjene u C licencu). Takodje, na pomenutom seminaru u junu mesecu, organizovali smo i **predavanje na temu - Inerakcija na relaciji trener-dete-roditelj, koje je održala pedagog Snežana Golić**. Predavanju je **prisustvovalo više od 60 trenera**, što nam govori o velikom interesovanju za pomenutu temu od strane trenera;
- U saradnji sa predsednikom Sudijskog odbora Vukom Nikolićem, **Dr Tamara Kovačević je u okviru seminara za sudije, održanom u novembru mesecu 2023. godine, održala predavanje na temu Pravilnika 10s i drugih protokola koji se tiču realizacije turnira;**
- **Napravili smo selekciju i odabir određenog broja sudija koji će se primarno baviti samo suđenjem turnira na zelenom nivou iz kalndara 10s**. Takođe, kako bi smo sudijama ove turnire učinili primamljivim za suđenje, zajedno sa rukovodstvom TSS uspeali smo da im obezbedimo znatno bolje uslove za suđenje od predhodnih;
- **Zahvaljujući PR službe TSS Ivanu Radoševiću, objavljeno je 10 newsletters informatora**, uz pomoć kojih su deca, njihovi roditelji i klubovi obaveštavani i edukovani o svim aktuelnostima vezanim za 10s;
- Uvedena je praksa da sudije i licencirani koordinatori turnira, pre početka svakog turnira 10s upoznaju decu, njihove roditelje i trenere sa propozicijama turnira. Takodje, roditelji dece ili njihovi pratioci dužni su da **potpišu Kodeks ponašanja** na turniru, koji je obavezujući i precizno definiše neprihvatljive oblike ponašanja i postupanja od strane roditelja i drugih pratilaca dece na turnirima, kao i mere predvidjene u slučaju nepoštovanja propisanih normi.

6. Ankete

Tokom realizacije projektnih aktivnosti, kontinuirano smo vršili procenu uspešnosti na osnovu **internog i eksternog izvora informacija**. Kao interni izvor informacija koristili smo zvanične izveštaje sudija i koordinatora turnira, dok smo kao **eksterni izvor koristili informacije**

dobijene putem sprovedenih anketa i iz neposrednog razgovora sa roditeljima, trenerima i decom.

Iz neposrednog razgovora sa roditeljima, trenerima i decom, primetan je veliki **zaokret u retorici upućenoj kako prema TSS-u**, tako i prema organizatorima turnira. Takođe, primetan je **veliki pomak u stvaranju pozitivne atmosfere i afirmativnog ambijenta**, veoma važnog ne samo za povećanje broja dece u tenisu, već i za njihovo što duže zadržavanje u tenisu.

Roditelji i treneri su **najviše primedbi imali na liste dostignuća**.

Rezultati anketa su iz turnira u turnir bivali sve bolji, što se direktno reflektovalo i na porast broja dece na turnirima.

Kup Srbije-zeleni nivo, od strane svih anketiranih roditelja je dobio najvišu ocenu, tako da je ocenjen sa **5.00**.

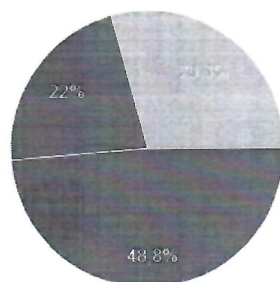
Prikupljene eksterne informacije su se pokazale kao **vrlo relevantan pokazatelj realnog stanja na terenu**, te su nam kao takve, značajno pomogle tokom **analiza i definisanja smernica za unapređenje svih segmenata sistema**.

Rezultati realizovanih anketa:

На који начин сте сазнали за турнире Зеленог, Наранџастог и Црвеног нивоа?

 Копирај

41 одговор



- Преко тренера
- Преко клуба
- Путем сајта или друштвених мрежа ТСС
- На други начин

Ако сте одговорили "НА ДРУГИ НАЧИН" на претходно питање молим Вас објасните на који?

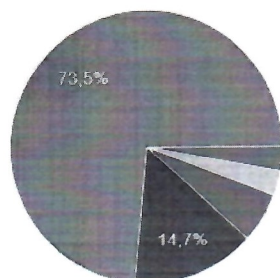
1 одговор

N/A

Квалификациони турнир за Куп Србије за Зелени ниво у Београду?

 Копирај

34 одговора

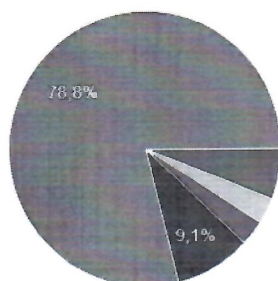


- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- Нисмо учествовали

Турнир за Зелени ниво у Новом Саду?

 Копирај

33 одговора

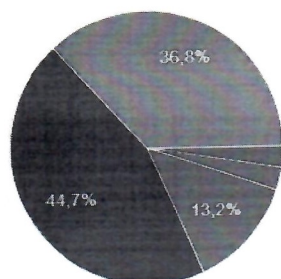


- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- Нисмо учествовали

Гран при на теренима Академије Типсаревић?

38 одговора

 Копирај

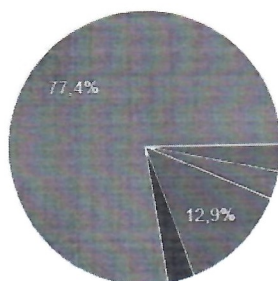


- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- Нисмо учествовали

Првенство Војводине за Зелени ниво?

31 одговор

 Копирај

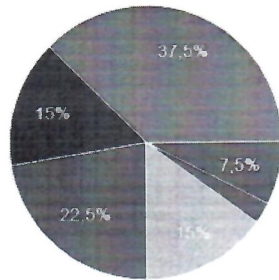


- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- Нисмо учествовали

Оцените организацију турнира на којима сте до сада учествовали. Гран при на теренима ТК Црвена звезда?

Копирај

40 одговора

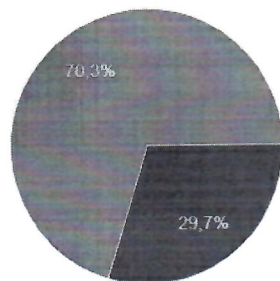


- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- Нисмо учествовали

Куп Србије за Зелени ниво?

Копирај

37 одговора

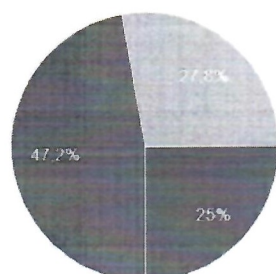


- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- Нисмо учествовали

Из које области су Вам неопходне додатне информације?

 Копирај

36 одговора

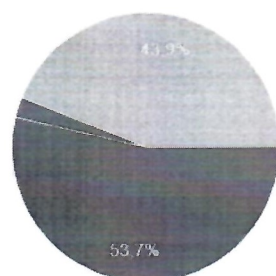


- Правила тениса
- Пријаве и одјаве турнира
- Правила понашања играча, тренера и родитеља на турнирима

Да ли сте задовољни добијањем информација од стране тренера и клуба?

 Копирај

41 одговор



- Да
- Не
- Може и боље

III ZAKLJUČAK

Odbor je od početka marta 2023.godine, uložio ogromne napore u realizaciji projektnih zadataka u cilju postizanja zacrtanih ciljeva. **Smatram da smo uspeli da napravimo značajan iskorak** u skoro svim segmentima koji su od suštinskog značaja za stvaranje zdrave platforme za dalji razvoj tenisa u Srbiji. Ono što bih posebno istakao je:

- Definisane i primena Pravilnika takmičenja TSS 10s;
- Standardizacija organizacije turnira iz kalendara TSS;
- Organizacija Ekipnog takmičenja-zeleni nivo;
- Smanjenja pojava nesportskog i nedoličnog ponašanja na teniskim turnirima;
- Razvijeni mehanizmi za realizaciju i monitoring svih značajnih aktivnostima iz domena rada Odbora.

Što se tiče ažuriranja rang lista i lista dostignuća, to i dalje predstavlja **gorući problem** i mogu slobodno reći, **jedini izvor nezadovoljstva dece, njihovih roditelja i teniskih klubova**. U 2023.godini, liste su uglavnom ažurirane u skladu sa postignutim rezultatima na turnirima iz kalendara TSS 10s, dok su rezultati sa regionalnih turnira tek sporadično unošeni.

Sve gore navedeno, impliciralo je **stvaranje boljeg i regularnijeg ambijenta** za odvijanje trenažnog i takmičarskog procesa. Kao direktnu posledicu toga u 2023.godini beležimo znatno **veće interesovanje dece za tenis**, naročito za **učesće na teniskim turnirima iz kategorije 10s**.

*** Broj registrovane dece u protekle 3.godine:**

2021. god 554 registroane dece

2022. god 587 registroane dece

2023. god 596 registrovane dece

*** Broj registrovane dece po regionima u 2023.godini:**

Region:	M	Ž	Ukupno:
Beograd	174	112	286
Vojvodina	105	69	174
Istok	40	38	78
Zapad	37	21	58
Ukupno:	356	240	596

Gore navedeno činjenično stanje nam ukazuje na **određeni progress po pitanju broja registrovane dece** u tenisu 10s u Srbiji. Činjenica kojom ne možemo biti zadovoljni je **dramatično manji broj registrovanih devojčica u odnosu na dečake**.

*** Sredstva utrošena u 2023.godini:**

Tokom 2023.godine, TSS je **znatna sredstva usmerio na realizaciju razvojnih projekata** bitnih za revitalizaciju srpskog tenisa. Posmatrano sa stanovišta **postavljenih projektnih ciljeva i uloženi sredstava, ostvareni rezultati su u okviru projektovanih**, s tim što su nekim od njih dali **više a neki manje efekte od očekivanih** (obrazloženje dato tokom analize školskog tenisa i 10s)

Utrošena bruto sredstva izražena u dinarima:

- Supervizori i koordinatori	1.782.323,10
- Školski tenis	2.922.647,56
- Ekipno-zeleni nivo	401.617,56
- Novi vek-Grand Prix i Kup	4.130.531,17

Ukupno: 9.298.025,07

*** Težišne aktivnosti za 2024.godinu:**

- Definisanje plana i programa za rad sa decom na sva 3 nivoa;
- Nastavak obučavanja trenerskog kadra usko-specijalizovanog za Program 10s;
 - U saradnji sa Sudijskim odborom, nastaviti sa namenskim obučavanjem sudija za zeleni nivo;
- Intenzivirati obuku koordinatora turnira za narandzasti i crveni nivo;
- Povećati subvencionisanje klubova koji ostvaruju značajne rezultate u Tenisu 10s;
- Uspostavljanje još bolje interakcije sa teniskim klubovima i roditeljima malih tenisera putem prikupljenih mail adresa i kontinuiranim slanjem njuz-letera
- Izvršiti selekciju i praćenje takmičara na zelenom nivou;
- Redovno ažuriranje rang lista i lista dostignuća rezultatima sa svih održanih turnira;
- Organizacija kampova za zeleni nivo;

- Intezivirati aktivnosti na popularizaciji tenisa kod devojčica;
- Sinhronizacija turnira u vlasništvu TSS sa regionalnim kalendarom takmičenja 10s.

Imajući u vidu sve gore navedeno, smatram da su **ostvoreni rezultati opravdali angažovane ljudske, materijalne, finansijske i infrastrukturne resurse**. Međutim, ako želimo da Tenis10s u perspektivi predstavlja **generator prosperiteta srpskog tenisa**, mora se nastaviti sa **unapređenjem uspostavljenog sistema**. To se jedino može postići **daljim ulaganjima u razvojne projekte**, koji svakako u procesu revitalizacije srpskog tenisa **trebaju imati prioritet**.

I na samom kraju ovog izveštaja, želim da istaknem **najbitniju činjenicu**, koja je bila **ključni činilac** u postizanju gore navedenih rezultata, a to je **ljdski faktor**. Tim sastavljen od, na prvom mestu, **kvalitetnih ljudi i stručnjaka, velikih entuzijasta i zaljubljenika u tenis**, koji su **uložili ogromano znanje, trud, rad i vreme**, **najzaslužni je za stvaranje ovako respektabilnog sportskog ambijenta za našu decu, kakav zaslužuje teniski sport u Srbiji**.

Odbor za razvoj tenisa
Predsednik
Radoje Poleksić